

# 【表格一】國立臺東大學理工學院第六任院長參選人資料表

## 一、基本資料

填具日期：115年4月27日

姓名	張耀中	英文姓名	Yao-Chung Chang		
電子郵件信箱：ycc.nttu@gmail.com      通訊處：國立臺東大學資訊工程學系					
現職	服務機關/學校	職稱	專兼任	到職年月日	教授證書字號及取得年月
	國立臺東大學	教授 兼研發長	<input checked="" type="checkbox"/> 專任 <input type="checkbox"/> 兼任	95年2月1日	107年8月 教字第143595號
大學 以上 學歷	學校名稱	院系所		學位名稱	領受學位年月
	國立東華大學	資訊工程學系		博士	91年8月-95年/1月
	國立東華大學	資訊工程學系		碩士	85年8月-87年7月
	淡江大學	資訊工程學系		學士	81年9月-85年7月
經 歷	服務機關	職 稱		專(兼)任	任職起迄年月
	國立臺東大學	研發長		<input type="checkbox"/> 專任 <input checked="" type="checkbox"/> 兼任	113年2月迄今
	加拿大溫哥華 Simon Fraser University(SFU) 計算機科學學院(School of Computing Science)	訪問學者		<input type="checkbox"/> 專任 <input checked="" type="checkbox"/> 兼任	112年8月-112年12月
	國立臺東大學 資訊工程學系	主任		<input type="checkbox"/> 專任 <input checked="" type="checkbox"/> 兼任	105年8月-111年7月
	國立臺東大學	副教務長		<input type="checkbox"/> 專任 <input checked="" type="checkbox"/> 兼任	103年2月-103年7月
	國立臺東大學電算中心	主任		<input type="checkbox"/> 專任 <input checked="" type="checkbox"/> 兼任	98年8月-100年7月
	國立臺東大學區網中心	主任		<input type="checkbox"/> 專任 <input checked="" type="checkbox"/> 兼任	98年8月-100年7月
本人同意姓名、年齡、學歷及經歷等基本資料得用於本次院長遴選公告。					
參選人簽章： 					

## 二、著作目錄

- [1] C. Y. Tsai, S. Z. Wen, Y. C. Lin, H. Y. Hu, J. W. Hung, & Y. C. Chang, "Rare bird species recognition using diffusion models and self-supervised learning," *Avian Biology Research*, 17581559251334950, Apr. 2025.
- [2] K. C. Tseng, W. C. Lai, W. C. Huang, Y. C. Chang, & S. Zeadally, "AI Threats: Adversarial Examples with a Quantum-Inspired Algorithm," *IEEE Consumer Electronics Magazine*, Jul. 2024.
- [3] M. Y. Tsai, H. H. Cho, C. M. Yu, Y. C. Chang and H. C. Chao, "Effective Adversarial Examples Identification of Credit Card Transactions," *IEEE Intelligent Systems*, pp. 1-10, May, 2024.
- [4] Y. H. Lai, Y. S. Lin, Y. C. Chang, S. Y. Chen, "Cyber-Physical Metaverse Learning in Cultural Sustainable Education," *Library Hi Tech*, Apr. 2024.
- [5] C. W. Tsai, Y. W. Ma, Y. C. Chang and Y. H. Lai, "Integrating Multiculturalism into AI-assisted Programming lessons: Examining Inter-ethnicity Differences in Learning Expectancy, Motivation, and Effectiveness," *Frontiers in Psychology*, Jun. 2022.
- [6] W. W. Hsu, J. M. Guo, C. Y. Chen and Y. C. Chang, "Fall Detection with the Spatial-Temporal Correlation Encoded by a Sequence-to-Sequence Denoised GAN," *Sensors*, May, 2022.
- [7] C. W. Tsai, K. C. Chiang, H. Y. Hsieh, C. W. Yang, Jason Lin and Y. C. Chang, "Feature Extraction of Anomaly Electricity Usage Behavior in Residence using Autoencoder," *Electronics*, Vol. 11, Iss. 9, 1450. Apr. 2022..
- [8] S. Y. Huang, S. S. Chen, M. X. Chen, Y. C. Chang and H. C. Chao, "The Efficient Mobile Management based on Metaheuristic Algorithm for Internet of Vehicle," *Sensors*, Vol. 22, Iss. 3,1140, Feb. 2022.
- [9] S. Y. Huang, H. H. Cho, Y. C. Chang, J. Y. Yuan and H. C. Chao, "An Efficient Spectrum Scheduling Mechanism Using Markov Decision Chain for 5G Mobile Network," *IET Communications*, Online, Aug. 2021. (SCIE)
- [10] C. W. Tsai, C. W. Yang, Jason Lin, Y. C. Chang and R. S. Chang, "Quantum Key Distribution Networks: Challenges and Future Research Issues in Security. *Applied Sciences*, Vol. 11, Iss. 9, Apr. 2021.
- [11] Y. C. Chang, Y. H. Lai, "Campus Edge Computing Network Based on IoT Street Lighting Nodes," *IEEE Systems Journal*, Vol.14, Iss. 1, pp. 164-171, 2020.
- [12] Y. C. Chang, Y. H. Lai and T. C. Huang, "Inferential Motion Reconstruction of Fall Accident Based on LSTM Neural Network," *Journal of Medical and Biological Engineering*, Vol. 39, pp.315-328, 2019.
- [13] J. Shen, T. Q. Zhou, X. G. Liu and Y. C. Chang, "A Novel Latin Square-based Secret Sharing for M2M Communications," *IEEE Transactions on Industrial Informatics*, Vol. 14, Iss. 8, pp. 3659 - 3668, 2018.
- [14] Y.C. Chang and T.C. Huang, "An Interactive Smart Grid Communication Approach for Big Data Traffic," *Computers and Electrical Engineering*, Vol. 67, pp.170-181, 2018.
- [15] Y. C. Chang, C. F. Lai, C. C. Chuang and C. Y. Hou, "Correlation between Use Time of Machine and Decline Curve for Emerging Enterprise Information Systems," *Enterprise Information Systems*, Vol. 12, Iss. 4, pp.452-470, 2018.
- [16] C. F. Lai, Y. C. Chang\*, H. C. Chao, M. S. Hossain and A. Ghoneim, "A Buffer-Aware QoS Streaming Approach for SDN-enabled 5G Vehicular Networks," *IEEE Communications Magazine*, Vol. 55, Iss. 8, pp.68-73, 2017.
- [17] Y. X. Zhao, Y. S. Su and Y. C. Chang\*, "A Real-Time Bicycle Record System of Ground Conditions based on IoT," *IEEE Access*, Vol. 5, pp.17525-17533, 2017.
- [18] Y. C. Chang\*, "Machine to Machine Service Capability Architecture for LTE Communication System," *Intelligent Systems and Applications*, IOS Press, pp.445-452, 2015.
- [19] Y. C. Chang\*, S. L. Peng, Y. H. Liao and R. S. Chang, "Green Computing: An SLA-based Energy-aware Methodology for Cloud Datacenters," *Intelligent Systems and Applications*, IOS Press, pp.1345-1353, 2015.

- [20] Z. Y. Shi, C. Z. Zhang, Y. F. Zhao, L. F. Huang, and Y. C. Chang\*, "A New Antenna Selection Algorithm for Indoor Distributed Antenna Systems Environment," *Lecture Notes in Electrical Engineering*, Vol. 330, pp. 1395-1400, 2015.
- [21] C. W. Feng, L. F. Huang, C. Xu, and Y. C. Chang\*, "Congestion Control Scheme Performance Analysis based on Nonlinear RED," *IEEE Systems Journal*, Iss. 99, pp. 1-8, 2015.
- [22] Y. C. Chang\*, S. L. Peng, R. S. Chang and H. Hermanto, "A Cloud Server Selection System - Recommendation, Modeling and Evaluation," *Lecture Notes in Computer Science*, Vol. 8662, pp. 376-385, 2014.
- [23] Y. C. Chang\*, "Heterogeneous Wireless Sensor Network with EPC Network Architecture for U-Life Environment," *Journal of Internet Technology*, Vol. 15, No. 4, pp. 647-655, 2014.
- [24] C. D. Zhao, X. P. Wu, L. F. Huang, Y. P. Yan and Y. C. Chang\*, "Compressed Sensing Based Fingerprint Identification for Wireless Transmitters," *The Scientific World Journal*, vol. 2014, Article ID 473178, 9 pages, 2014. doi:10.1155/2014/473178.
- [25] Y. C. Chang\*, T. Y. Chi, W. C. Wang and S. Y. Kuo, "Dynamic Software Update Model for Remote Entity Management of Machine-to-Machine Service Capability," *IET Communications*, Vol. 7, Iss. 1, pp. 32-39, 2013.
- [26] Y. L. Tang, Z. X. Liu, L. F. Huang and Y. C. Chang\*, "Dynamic Frame Partitioning Scheme for IEEE 802.16 Mesh Networks," *Online Library of Wireless Communications and Mobile Computing*, 2012.
- [27] N. N. Lu, H. K. Zhang, Y. C. Chang and H. C. Chao, "IPas++: A Novel Accountable and Scalable Internet Protocol for Future Internet," *Journal of Internet Technology*, Vol. 12, No. 5, pp. 769-780, 2011.
- [28] Y. C. Chang\* and H.W. Wang, "Mobile Business via Cross Layer Approach toward Intelligent RFID Purchasing System," *Journal of Internet Technology*, Vol. 11, No. 7, pp. 965-973, December 2010.
- [29] X. H. Chen, H. K. Zhang, Y. C. Chang and H. C. Chao, "Experimentation and Performance Analysis of Multi-interfaced Mobile Router Scheme," *Simulation Modeling Practice and Theory*, Vol. 18, pp. 407-415, April 2010.
- [30] J. L. Chen, Y. C. Chang\* and H. W. Du, "Embedded Worldwide Interoperability for Microwave Access-based Vehicular Router for Telematics Computing," *IET Communications*, Vol. 4, Iss. 7, pp. 861-869, April 2010.
- [31] Y. C. Chang\*, "Consolidation of EPC and Heterogeneous Home Network," *TamKang Journal of Science and Engineering*, Vol.13, No. 1, pp.21-28, 2010.
- [32] R. C. Wang, Y. C. Chang\* and R. S. Chang, "A Semantic Service Discovery Approach for Ubiquitous Computing," *Journal of Intelligent Manufacturing*, Vol. 20, pp.327-335, June 2009.
- [33] Frank Y. Shih, Y. T. Wu, C. F. Chuang, J. L. Chen, H. F. Lu, and Y. C. Chang, "An Intelligent Sensor Network for Object Detection, Classification and Recognition," *Journal of Information Science and Engineering*, Vol. 23 No. 6, pp. 1955-1969, November 2007.
- [34] J. L. Chen, M. C. Chen, C. W. Chen and Y. C. Chang, "Architecture Design and Performance Evaluation of RFID Object Tracking Systems," *Computer Communications*, Vol. 30, pp. 2070-2086, June 2007.
- [35] Y. C. Chang\*, Z. S. Lin and J. L. Chen, "Cluster-Based Self-organization Management Protocols for Wireless Sensor Networks," *IEEE Transactions on Consumer Electronics*, Vol. 52, No.1, pp.75-80, February 2006.
- [36] J. L. Chen, Y. F. Lee and Y. C. Chang, "Mobile IPv6 Network: Implementation and Application," *International Journal of Network Management*, Vol. 16, No. 1, pp. 29-43, February 2006.
- [37] Y. C. Chang\*, J. L. Chen, H. C. Chao and S. Y. Kuo, "OSA-based Service Platform for All-IPv6 Network Environments," *IEEE Journal on Selected Areas in Communications*, Vol. 23, Issue 11, pp. 2172-2181, November 2005.
- [38] Y. C. Chang\*, R. C. Wang, H. C. Chao and J. L. Chen, "Performance Investigation of IPv4/IPv6 Transition Mechanisms," *Journal of Internet Technology*, Vol. 5, No. 2, pp. 163-170, April 2004.

### 三、學術獎勵及榮譽事項

授獎單位	獎勵及榮譽事項名稱	日期	文號 (無則免填)
總統府	傑出資訊人才獎獲總統接見	115	
國立臺東大學	記功二次，擔任「114年度全國大專校院資訊行政主管研討會」籌辦大會總負責人，圓滿完成任務。	115	東大人字 第1151000915號
The 28th International Conference on Advanced Communications Technology (ICACT 2026, Korea)	Outstanding Paper Award	115	
資訊月活動委員會	傑出資訊人才獎	114	
臺灣網際網路研討會 (TANET 2025)	最佳論文獎	114	
第廿三屆離島資訊技術與應用研討會 (ITAOA 2025)	最佳論文獎	114	
ScholarGPS	全球學術統計總排名前百分之3科學家 (2025)	114	
資策會軟體院	前瞻技術獎 STIA★Award	113	
教育部	2024年行動通訊實務競賽佳作	113	
2nd International Conference of Intelligent Science and Sustainable Development (ISADSD 2024, Japan)	Best Paper Award	113	
教育部	5G 課程推廣計畫(第2期)期末優良選拔優良課程獎	112	
淡江大學	資訊工程學系傑出系友	112	
國立東華大學	第五屆傑出校友	111	
ScholarGPS	全球學術統計總排名前百分之5科學家 (2022)	111	
國立臺東大學	嘉獎一次，協助臺東縣政府「推動108至109年前瞻基礎建設國民中小學校園數位建設實施計畫」業務之輔導推動，參與規畫並給予建議，圓滿完成任務。	111	東大人字 第1101006145號

全國計算機會議	最佳論文獎	110	
經濟部工業局	銀牌獎，第八屆資訊應用服務創新創業 新秀選拔	109	
全國計算機會議	最佳論文獎	108	
2nd International Cognitive Cities Conference	Best Paper Award	108	
臺灣網際網路研討會 (TANET 2018)	最佳口頭報告獎	107	
臺灣網際網路研討會 (TANET 2018)	最佳口頭報告獎	107	
1st International Cognitive Cities Conference (IC3 2018)	Workshop Best Paper Award	107	
IEEE 2018 International Conference on Applied System Innovation (IEEE ICASI 2018)	Best Conference Paper Award	107	
IEEE 2017 International Conference on Applied System Innovation (IEEE ICASI 2017)	Best Conference Paper Award	106	
IEEE 2016 International Conference on Applied System Innovation (IEEE ICASI 2016)	First Prize Paper Award	105	
2016 Cisco Networking Academy	FIFTEEN YEARS of Instructor Years of Service	105	
TelTel 網上網 國際數據	「2008年智慧家庭創意大賽」特別獎	97	
教育部	「數位家庭教學推動聯盟計畫中心」 97年度「數位家庭創意與實作競賽」 優等	97	
教育部	「數位家庭教學推動聯盟計畫中心」 96年度「數位家庭創意與實作競賽」 第二名	96	
教育部	92年度「大專院校通訊科技專題製作競 賽」榮獲研究所組佳作	92	
行政院	NICI IPv6推動工作小組「2003年 IPv6創 意競賽」Intel Innovation Prize	92	

## 國科會-學術獎勵及榮譽事項

授獎單位	獎勵及榮譽事項名稱	日期	文號 (無則免填)
國科會	國科會研究獎勵獲獎(2025)	114	
國科會	國科會研究獎勵獲獎(2023)	112	
國科會	國科會研究獎勵獲獎(2022)	111	
科技部	「109年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	109	
科技部	「108年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	108	
科技部	「107年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	107	
科技部	「106年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	106	
科技部	「105年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	105	
科技部	「104年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	104	
科技部	「103年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	103	
國科會	「102年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	102	
國科會	「101年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	101	
國科會	「100年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	100	
國科會	「99年度補助大專校院研究獎勵案」 榮獲獎勵人員	99	

## 教學榮譽事項

授獎單位	獎勵及榮譽事項名稱	日期	文號 (無則免填)
國立臺東大學	101學年度第2學期教學優良課程	101	
國立臺東大學	97學年度 國立臺東大學 傑出教學教師	97	
國立臺東大學	97學年度 國立臺東大學 理工學院 優良教師	97	
國立臺東大學	97學年度 國立臺東大學 資訊工程學系 優良教師	97	

國立臺東大學	96學年度 國立臺東大學 理工學院 優良教師	96	
國立臺東大學	96學年度 國立臺東大學 資訊工程學系優良教師	96	

#### 四、學術專長、行政經驗及領導能力

歷經研發處的行政淬鍊，深感理工學院是東大研發能量的核心。參選院長是抱持著將過去累積的外部資源與跨域視野，轉化為具體的服務能量。未來將轉化校級行政的視野與經驗，以服務者的謙卑深度，協助院內夥伴共創智慧與永續的學術高峰，成就東部科技堡壘。以下就學術領航、行政淬鍊與領導展望三方面，陳述經營理念：

##### 一、學術領航：以 AI 智慧科技驅動跨領域應用研究

理工學院的卓越根基於跨域合作，未來將轉化研發長任內統籌全校研發動能的經驗，致力打破系所藩籬，將個別優勢串聯為學院整體競爭力。在學術深耕方面，將結合個人在 AIoT、機器學習及資訊安全等研究領域，推動 AI 智慧應用與科技精準教育的實踐。同時，將積極促成各系所共同參與大型跨域研究，將學院轉化為智慧應用的實踐場域，並透過科技力解決東部偏鄉資源落差。這不僅是學術上的突破，更是提升本院學術地位與實踐社會責任（USR）的關鍵戰略。

##### 二、行政淬鍊：從實務經驗躍升全院治理高度

過去十餘年，歷任電算中心主任、資工系主任、副教務長及研發長，這些行政歷練是領導能力與決策視野的深度淬鍊。過去曾圓滿辦理 TANET 20 周年慶祝活動、全國大專校院資訊行政主管研討會等大型專案，展現穩健的資源統籌與跨單位協調、執行力。未來院務治理將以服務為核心進行行政革新，精簡不必要的繁瑣流程，支持同仁專注於學術產出與人才培育。此外，憑藉對校級戰略的精準掌握，能有效對接數位轉型與綠色大學等核心政策，為理工學院爭取最有利的資源分配與發展空間。

##### 三、領導展望：爭取資源、深耕產學、成就人才

面對未來任期，將以資源開拓者為己任，聚焦於資源開發與人才成就。未來將運用曾獲總統接見並建言 AI 新十大建設的產官學人脈，積極爭取外部經費，使理工學院成為東部數位經濟的發動機。在教學上，將導入 AI 精準教育與跨領域人才培育，確保畢業生具備解決複雜問題的運算思維與競爭力。最重要的是，將秉持透明、公正、共榮原則，建立系所間的常態對話機制與跨系研究群，尊重多元專業，讓資源分配兼具公平性與前瞻性，達成全院整體的共榮願景。

院長的角色不僅是資源的開拓者，更是師生的守護者。理工學院不僅要掌握科技趨勢，更要具備關懷師生的溫度。未來將以穩健格局承接願景，以謙遜服務傾聽基層。

## 五、院務發展理念

當前高等教育正處於快速變遷的重要階段。全球知識體系的發展，已由過去偏重單一學科的深化，逐漸走向跨領域整合與多元應用。數位科技與人工智慧的快速發展，也正在重塑教學模式、研究方法以及產學合作的樣貌。在這樣的趨勢下，大學不僅肩負知識傳遞與人才培育的責任，更必須積極回應產業發展與社會需求，持續提升整體競爭力與影響力。

面對117年即將到來的嚴峻生源危機，高等教育勢必進入更高強度的競爭階段。這不僅是招生壓力的挑戰，更是大學重新檢視辦學方向、整合教學資源與提升辦學價值的重要轉機。理工學院若欲在變局中穩健發展，應以前瞻視野掌握國家政策與產業趨勢，結合六大核心戰略產業人才需求，並呼應 AI 新十大建設，積極朝向光電半導體、AI 與資安、綠能資通訊、生技醫護及數理運算等重点領域發展，強化課程創新、教研整合與產學鏈結，全面提升高教競爭力。

國立臺東大學位處臺灣東部，擁有獨特的地理環境與多元文化條件。理工學院在此脈絡下，肩負培育科技人才、帶動區域發展、促進跨域創新的重要使命。面對未來的挑戰，如何在既有基礎上整合資源、提升教學與研究能量，並建構兼具特色與永續潛力的學術體系，將是學院發展的重要課題。個人基於多年教學、研究與行政歷練，期盼與全體師生攜手努力，推動理工學院朝向「整合、創新、國際、永續」的方向穩步前行，持續強化整體競爭力，提升學院在國內外能見度與影響力。

### 一、發展願景與定位

理工學院的未來發展，應立基於穩健的基礎，同時具備前瞻的視野。本人將以「整合跨域能量、促進教研創新、深化產學連結、拓展國際合作」作為核心主軸，逐步形塑兼具特色與發展潛力的學院體系。在發展定位上，理工學院將持續強化基礎學科的深度，並透過跨領域合作與技術應用，提升研究與教學的整體價值。面對數位科技與人工智慧帶來的契機，學院也應主動回應時代變化，導入相關技術與應用思維，促進不同專業領域之間的融合與創新。個人期望理工學院能在穩定中求進步，在創新中展特色，逐步建立兼具學術深度與應用廣度的發展模式，並在區域發展與國際連結中發揮更積極的影響力。

### 二、教學發展與人才培育

人才培育始終是大學最核心的使命。面對社會與產業需求的快速變動，理工學院的教學發展必須持續調整與精進，以培育具備專業實力、跨域素養與問題解決能力的人才。在課程規劃方面，將鼓勵各系重新檢視既有課程架構，適度融入跨領域元素與實務導向內容，提升學生整體學習成效。透過跨系課程、模組化學習與專題導向教學，培養學生整合不同領域知識的能力。在教學方法面向，將持續推動數位學習與創新教學模式，鼓勵教師善用多元教學工具與平台，提升學生的學習動機與參與程度。也將順應科技發展趨勢，適度引入相關數位工具與應用概念，強化學生面對未來環境變動的適應能力。在實務能力培養方面，將進一步強化學生與產業的連結，透過產學合作、實習機制與專題實作，讓學生在學期間即能接觸產業需求，累積實務經驗，提升未來就業競爭力。

### 三、研究發展與學術能量提升

研究能量是衡量學院發展的重要指標，也是提升學術聲譽與整體競爭力的關鍵。為持續強化理工學院的學術表現，未來將從整體規劃與資源整合的角度，穩健推動研究發展。一方面，將鼓勵教師積極申請各類研究計畫，包括國科會、教育部及其他相關部會的補助方案，並透過校內行政與輔導機制，協助教師提升計畫申請的成功率。對於具有發展潛力的研究團隊，也將適度提供支持，促進其持續成長與深化。另一方面，將積極促進跨系所與跨領域的合作研究，藉由整合不同專長，提升研究成果的深度與廣度。透過建立合作平台與交流機制，增加教師互動與合作的機會，逐步形成更具規模與特色的研究能量。同時，也將鼓勵教師發展具特色的研究方向，結合本校所處區域的自

然環境、人文特色與資源條件，發展兼具在地關懷與學術價值的研究主題，展現理工學院的獨特性。

#### 四、產學合作與社會連結

產學合作是連結學術與產業的重要橋梁，也是提升教學實務化與研究應用化的重要途徑。理工學院未來將持續深化與產業界的合作關係，並拓展更多元的合作模式。將鼓勵教師主動與產業建立合作關係，透過技術合作、委託研究及共同開發等方式，促進研究成果的實際應用與轉化。藉由產學合作的推動，也能同步提升學生的實務經驗，強化人才培育的成效。因應區域產業發展需求，學院也將善用本校的地理位置與資源條件，深化與地方產業的連結，推動在地合作，協助區域發展與產業升級。透過與地方社會的緊密互動，理工學院不僅能展現專業價值，也能更具體回應大學社會責任。同時，學院亦將強化與政府部門的互動，掌握政策方向與資源機會，積極爭取各項外部支持，為學院發展注入更多成長動能。

#### 五、國際化發展與學術交流

在全球化趨勢下，國際化已是提升學院競爭力的重要策略。理工學院未來將持續推動國際交流與合作，拓展學術視野，提升整體能見度。將鼓勵教師積極參與國際學術活動，包括國際會議、學術合作與研究交流，以提升學院的國際學術影響力，並拓展與國際學界的連結。在學生培育方面，將積極拓展與國外學術機構的合作關係，推動學生交換、雙聯學位與共同研究等計畫，提供師生更多元的國際學習與合作機會。同時，也將逐步營造更友善的英語授課與學習環境，並強化國際學生招募，提升學院國際化的廣度與深度，使理工學院在全球高教交流中展現更鮮明的存在感。

#### 六、組織運作與行政支持

穩健而有效率的行政運作，是學院持續發展的重要基礎。未來將持續優化行政流程，提升服務效能，並建立更順暢的溝通機制。在院務推動上，將重視資訊流通與意見交流，確保各項政策與措施能有效傳達，並提高師生參與院務的機會，形成良性互動。在制度面上，將持續檢視並優化相關行政措施，減輕教師行政負擔，讓教師能將更多心力投入教學、研究與學生輔導工作。在組織文化上，將重視團隊合作與共識凝聚，透過開放溝通、相互尊重與多元參與，營造積極、互信、合作的院務氛圍，讓理工學院在穩定中持續成長。

理工學院的發展，有賴全體師生共同投入、凝聚共識、攜手前行。面對即將到來的生源危機，唯有及早布局、明確定位、發展特色，方能在高教競爭加劇的變局中站穩腳步，持續提升辦學價值。未來，理工學院將在既有的優良基礎上，持續深化教學、研究、產學合作與國際交流，並以國家六大核心戰略產業人才需求為重要發展主軸，積極呼應 AI 新十大建設所強調之智慧應用、關鍵技術與數位基磐方向，推動相關人才培育與學術發展。透過課程重整、資源整合、跨域合作與制度優化，全面提升學院整體競爭力與社會影響力。個人期盼以穩健務實的態度、清晰明確的方向與積極有力的行動，帶領理工學院回應高教變局、掌握發展契機，開創更具特色、競爭力與永續前景的新局。